



MASTER UNIVERSITARIO

Dirigere e governare le istituzioni pubbliche

IV edizione

I e II livello

22-23

Le istituzioni affrontano oggi una grande sfida: rispondere ai problemi sempre più complessi delle persone e delle comunità. È quindi necessario formare professionisti in grado di concepire, gestire e realizzare programmi e servizi innovativi. Il master **Dirigere e Governare le Istituzioni Pubbliche** fornisce solide competenze per iniziare o proseguire il proprio percorso di carriera nelle amministrazioni territoriali, nelle loro agenzie ed aziende, negli enti del sistema sanitario e socio-sanitario, del sistema scolastico ed educativo, degli enti di ricerca. A tali entità pubbliche si aggiungono le grandi organizzazioni non governative, le società di consulenza e ricerca ed i think tank che operano in ambiti di interesse pubblico.

OBIETTIVI DEL MASTER

- Comprendere la natura dei problemi di rilevanza pubblica, il sistema delle competenze formali, le caratteristiche peculiari dei processi decisionali;
- Conoscere le principali logiche economiche ed organizzativo-gestionali entro un quadro teorico rigoroso e precisamente coniugato in relazione alle peculiari caratteristiche delle istituzioni
- Concepire e predisporre programmi e progetti di intervento sul territorio utilizzando gli strumenti di analisi, pianificazione e valutazione più adatti;
- Disegnare i sistemi di governance più adatti a garantire il coinvolgimento degli stakeholder interessati;
- Gestire gruppi di lavoro interdisciplinari e budget di iniziative complesse.
- Presentare, in modo rigoroso ed efficace, le caratteristiche di un progetto o programma di intervento ai diversi stakeholder interessati.
- Sviluppare soft skill che permettano l'apprendimento continuo.

MODULI E CONTENUTI

1. Introduzione all'economia delle istituzioni pubbliche

Il contesto della gestione pubblica: la PA come sistema di aziende; Le caratteristiche della gestione pubblica e il principio di economicità; Il sistema delle pubblica amministrazione nella storia economica italiana; Il diritto amministrativo nello spazio giuridico europeo.

I LIVELLO

II LIVELLO

32 ore

2. Strategia e governance

Programmazione e governance multilivello; Analisi dei dati per la programmazione strategica; Progettazione, analisi e valutazione delle politiche pubbliche; Comunicazione istituzionale; Marketing dei servizi pubblici.

40 ore

40 ore

3. Forme di gestione dei servizi

Profili giuridici della differenziazione organizzativa nella PA; Valutazione e scelta degli assetti istituzionali ed organizzativi; Contratti di servizio, politiche e metodologie tariffarie.

40 ore

40 ore

4. Bilancio, finanza ed acquisti

Contabilità, bilancio e processo decisionale finanziario; Analisi finanziaria delle istituzioni pubbliche; Tecniche di gestione finanziaria; Le procedure di acquisto.

56 ore

56 ore

5. Gestire Persone, strutture e processi

Logiche di progettazione organizzativa; Logiche di analisi, disegno e digitalizzazione dei processi; Il lavoro agile nelle istituzioni pubbliche; Profili giuridici del rapporto di impiego; La digitalizzazione del procedimento amministrativo.

40 ore

40 ore

6: Performance management

Sistemi di performance management: logica, finalità, architettura; Definizione dei sistemi informativi aziendali; Progettazione ed impiego di sistemi evoluti di cost accounting; Integrated reporting e capitale intellettuale.

48 ore

48 ore

7: Innovazione nei sistemi sanitari e nei servizi alla persona

Logiche e strumenti di management sanitario; Intelligenza artificiale nell'innovazione in sanità; Valutazione economica degli investimenti in tecnologia; Co-production e Knowledge management nei servizi alla persona.

48 ore

48 ore

8: Audit, revisione, controlli

I sistema dei controlli: architettura e funzionamento; Tecniche e principi di revisione contabile nelle istituzioni pubbliche; Anticorruzione e trasparenza.

48 ore

Totale didattica frontale

304 ore

320 ore

Internship (anche presso l'amministrazione di appartenenza)

300 ore

300 ore

Project work

250 ore

200 ore

DESTINATARI

Il master si rivolge a professionisti che già operano nelle istituzioni pubbliche e che aspirano a sviluppare competenze funzionali ad assumere ruoli di maggiore responsabilità.

Si inoltre rivolge a neolaureati o laureati con breve esperienza lavorativa che intendano acquisire competenze spendibili come valore aggiunto per l'accesso alle istituzioni pubbliche.

DURATA E ORGANIZZAZIONE

Durata: annuale - da novembre 2022 a novembre 2023

Cfu: 60

Impegno: part-time, cadenza 2 o 3 fine settimana al mese

Giorni di lezione: giovedì pomeriggio e venerdì pomeriggio, sabato mattina

Didattica:

-il 75% delle ore di lezione si terrà in presenza, data la natura interattiva del progetto formativo;

-il 25% delle ore di lezione si terrà online.

SEDE DEL CORSO

Università degli Studi di Udine, sedi di Udine.

ATTESTATO RILASCIATO

Titolo:

Master Universitario di I o II livello in Dirigere e Governare le Istituzioni Pubbliche

Requisiti:

- frequenza del 70% delle lezioni
- frequenza del 100% dell'attività di tirocinio
- superamento prova finale

AMMISSIONE AL MASTER

Per il Master di I livello: laurea triennale di qualsiasi classe o laurea vecchio ordinamento.

Per il Master di II livello: laurea magistrale di qualsiasi classe o laurea vecchio ordinamento.

L'Università si riserva la possibilità di non attivare il master nel caso in cui non venga raggiunto il numero minimo di iscritti. La domanda di ammissione deve essere presentata on-line **entro le ore 12 del giorno 27 ottobre 2022** dalla pagina www.uniud.it/masterPA.

QUOTE DI ISCRIZIONE

La quota complessiva è di:

- Euro 3.700,00 per il Master di I livello;
- Euro 4.300,00 per il Master di II livello.

La quota potrà essere frazionata in due rate e comprende anche euro 32 per l'assolvimento virtuale delle imposte di bollo per l'immatricolazione e l'attestato finale.

È prevista inoltre la possibilità di acquistare i singoli moduli del Master:

- Modulo 1: Euro 390,00
- Moduli 2, 3, 5: Euro 490,00
- Moduli 6, 7, 8: Euro 590,00
- Modulo 4: Euro 690,00

AGEVOLAZIONI

Le spese di iscrizione al master possono essere inserite nel modello 730 e danno diritto ad una **detrazione del 19%**.

Gli insegnanti possono pagare utilizzando la **carta docenti**.

I dipendenti pubblici possono chiedere alla propria amministrazione di usufruire dei permessi delle **150 ore** per lo studio.

Per l'iscrizione al Master è possibile accedere ai contributi concessi dall'**Agenzia Regionale per il Diritto allo Studio del Friuli Venezia Giulia** (Decreto 751/ARDISS del 16/5/22) a copertura del 30% della quota di iscrizione.

FACULTY

Direzione scientifica

Prof. Andrea Garlatti

(Direttore) Università degli Studi di Udine

Prof.sa Elena D'Orlando

(Vicedirettore) Università degli Studi di Udine

Avv. Mario Baraldi

Studio Galgano

Dott.sa Mariagrazia Bonzagni

Comune di Bologna

Prof. Andrea Cafarelli

Università degli Studi di Udine

Prof. Leopoldo Coen

Università degli Studi di Udine

Prof. Marco D'Alberti

Università La Sapienza, Roma

Prof. Enrico Deidda Gagliardo

Università di Ferrara

Prof. Paolo Fedele

Università degli Studi di Udine

Dott. Francesco Raphael Frieri

Regione Emilia-Romagna

Prof. Davide Galli

Ministero della Giustizia

Dott. Valerio Iossa

Dipartimento della Funzione Pubblica

Prof. Simone Lazzini

Università degli Studi di Pisa

Prof. Federico Lega

Università di Milano Statale

Prof. Edoardo Ongaro

The Open University, Milton Keynes

Prof. Emanuele Padovani

Università degli Studi di Bologna

Dott.sa Marina Ristori

Comune di Milano

Dott. Fabrizio Robbiano

Studio AP-PA

Prof. Salvatore Russo

Università Cà Foscari

Prof. Carlo Tasso

Università degli Studi di Udine

Dott. Tiziano Tessaro

Corte dei Conti

Dott. Alessandro Zacchigna

Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

Dott.sa Gianna Zamaro

Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI UDINE**
hic sunt futura

in collaborazione con

ComPA fvg
Centro di Competenza per
la Pubblica Amministrazione



A.N.C.I.
FRIULI V.G.



PER INFORMAZIONI

www.uniud.it/masterPA

FARE – Master e Alta Formazione

tel. 0432 556580

g.meula.fare@uniud.it

masterpa@uniud.it